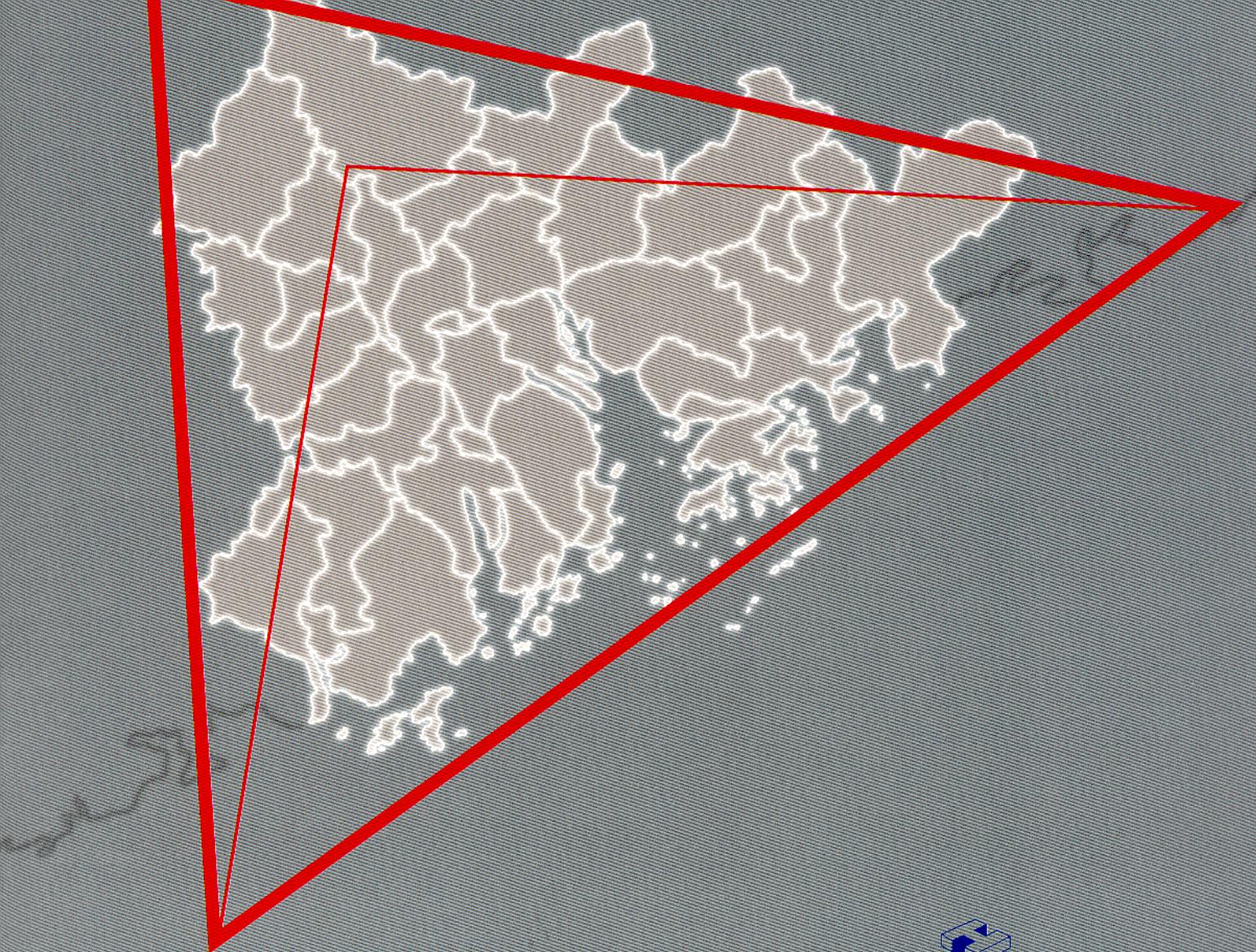


MADE IN PRD

珠三角製造 — 香港製造業的蛻變



第一部分研究報告

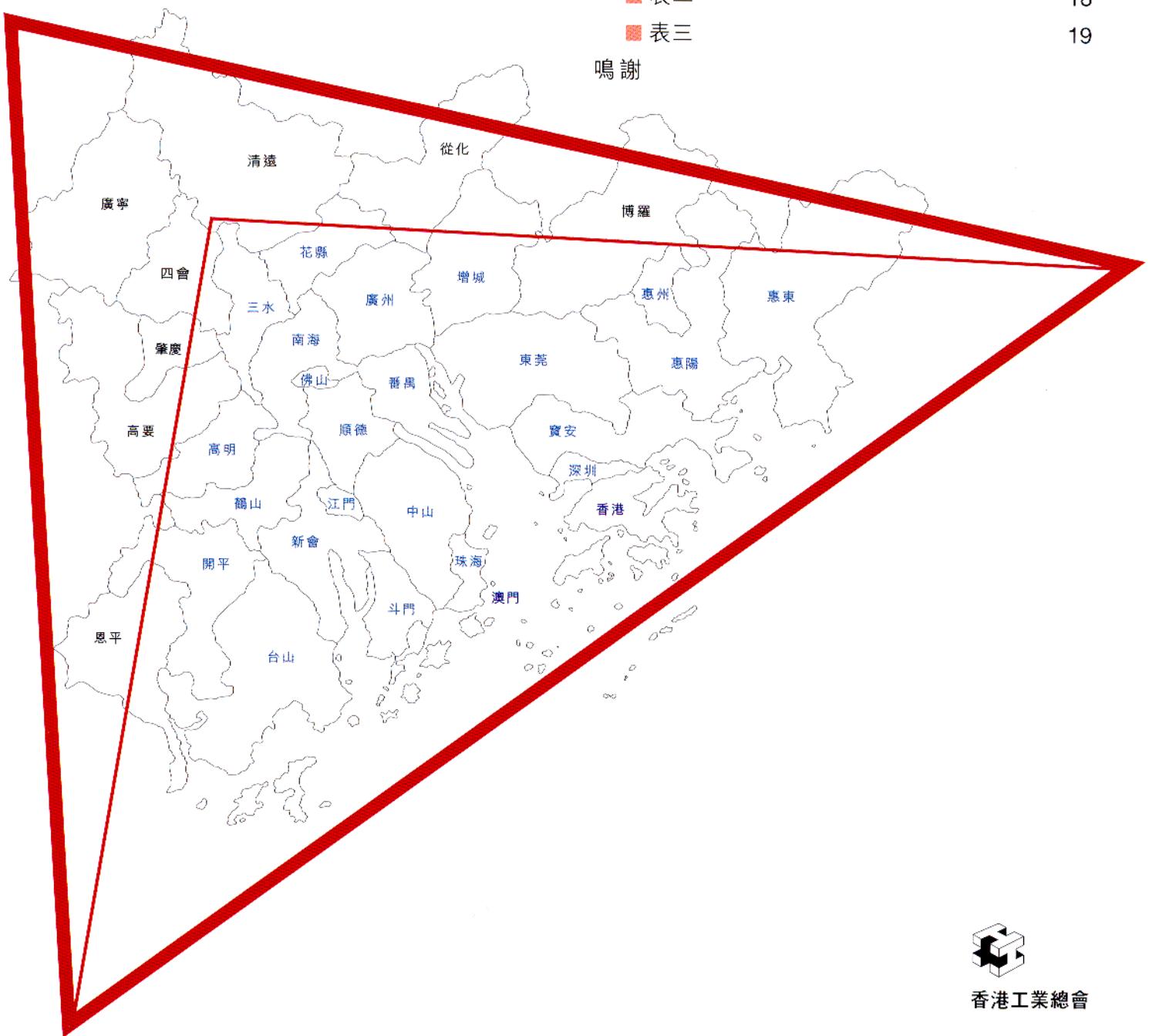


香港工業總會

目 錄

I 研究背景	2
■ 研究範圍與研究方法	3
■ 樣本公司概述	3
II 研究結果要點	
■ 香港公司在內地和珠三角的營運情況	4
■ 香港僱員情況	9
■ 香港港口使用情況	10
■ 海外投資	14
III 結語	15
詞彙	16
附件	17
■ 表一	17
■ 表二	18
■ 表三	19

鳴謝



香港工業總會

I. 研究背景

自1980年代以來，大部分香港製造商已把他們的生產線遷入中國內地的珠江三角洲（珠三角）地區¹。生產線北移使他們的生產成本得以降低，而香港製造業也能夠迅速增長，並維持在全球市場上的競爭優勢。

工廠北移亦助長了香港金融業和服務業的蓬勃發展。許多人承認，這些行業之所以能夠快速增長，是因為本地製造業公司在珠三角的業務日益擴大，引發了對配套服務的需求大幅增加；然而，此前一直缺乏系統性研究去評估兩地的經濟關係。

《珠三角製造—香港製造業的蛻變》是香港工業總會的一個研究項目，探討香港與珠三角之間的經貿連繫。研究目的一方面是了解在香港註冊的製造業公司和貿易公司在珠三角從事工業生產活動的規模和情況；也希望透過這項研究找出有利香港製造商境外生產的技術、制度和物流等基建支援；和評估他們所面對的機遇和挑戰。

研究結果不但有助商界在珠三角進行業務部署，也有助香港特區政府和工業支援機構確定製造商在發展方面的需要，尤其香港製造業正積極提升科技水平。

¹ 珠江三角洲是指由廣州、深圳、東莞、惠州、中山、珠海、佛山、江門及肇慶（市區、高要市和四會市）。珠江三角洲的本地生產總值(GDP)和實際利用外資金額分別佔全廣東省的80%和90%。是次調查結果顯示，香港註冊工貿公司多數選擇在東莞、深圳和廣州投資設廠。

■ 研究範圍與研究方法

《珠三角製造—香港製造業的蛻變》分為兩個部分。本報告包含第一部分的研究結果，並就有關結果勾劃香港製造商在珠三角的營運狀況。

研究結果是根據二〇〇二年四月展開的一次問卷調查所得的。是次調查向香港註冊的122,809間製造商和貿易公司發出問卷，根據回應公司所提供的資料，估計香港工貿公司在珠三角地區的生產規模和範疇。

香港經濟研究中心的研究小組，在王于漸教授帶領下，整理和分析從二〇〇二年四至五月間回收問卷所獲取的資料。這些資料判斷香港公司在珠三角地區的投資範圍和合作程度，也可從中洞悉香港註冊公司在當地的投資模式，業務規模，以及產品是否外銷和／或供應內地市場等營運情況。

香港經濟研究中心根據研究第一部分的結果設計了一份更深入的問卷，於二〇〇二年十一月進行第二輪的調查，受訪公司數目雖較少，但具代表性，調查對象為在珠三角地區從事經濟活動的香港註冊公司。《珠三角製造》第二部分研究預計於二〇〇三年上半年完成，屆時會出版最後報告。

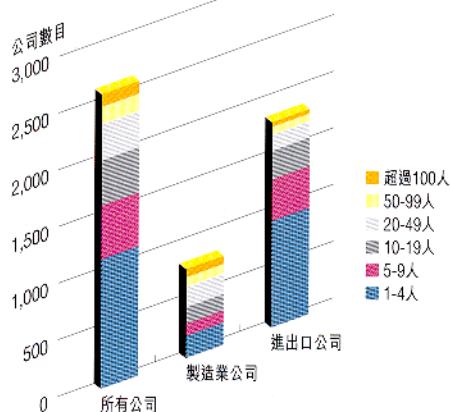
■ 樣本公司概述

問卷在寄發給所有工貿公司之前做過試點調查。這次調查的對象²是所有經香港特區政府統計處界定為製造業或貿易商的公司（簡稱「香港工貿公司」）。這些公司包括在香港根據《商業登記條例》登記的海外持有和資本公司。在調查進行期間，這些公司總數為122,809間。

回收有效問卷總數共2,597份³。其中，傳真收回約1,500份，電話成功訪問約600間公司，郵寄收回約500份。

表一（17頁）列出樣本公司的基本資料。於2001年，所有樣本公司在港僱員總和約83,000人，銷售總和約港幣2,270億元。半數樣本公司的僱員人數在5人或以下，而半數樣本公司的銷售額不超過港幣1,200萬元。

圖一：以就業規模劃分的樣本構成圖



²是次調查的對象為二〇〇一年十二月在香港按《商業登記條例》登記，而所有被政府統計處界定為製造商（編碼：311-391）及入口／出口商（編碼：631-632）的公司。這些公司在此報告內簡稱為「香港工貿公司」。

³整體回應率為2.1%，製造業和貿易業的回應率分別為4.1和1.7%。受訪貿易公司數目只佔整個樣本數目的70%，其代表性可能被低估。究其原因，在我們的調查對象之中，80%是屬於貿易公司。回應率差異代表我們的樣本不是簡單隨機樣本。在分析樣本數據時，研究小組先採用分層抽樣方法，以行業和就業人數把有關樣本分為96層(6x16)，計算每層的權數，以便處理上述回應率的差異。

II. 研究結果要點

■香港公司在內地和珠三角的營運情況

調查估計，在總數122,809間的「香港工貿公司」之中，有大約52%，或63,000間公司於二〇〇一年在內地從事經濟活動⁴。其中，估計有43%在內地投資辦廠⁵，51%擁有內地工廠設施的管理權和營運控制權，45%曾與內地工廠訂立外判加工安排。

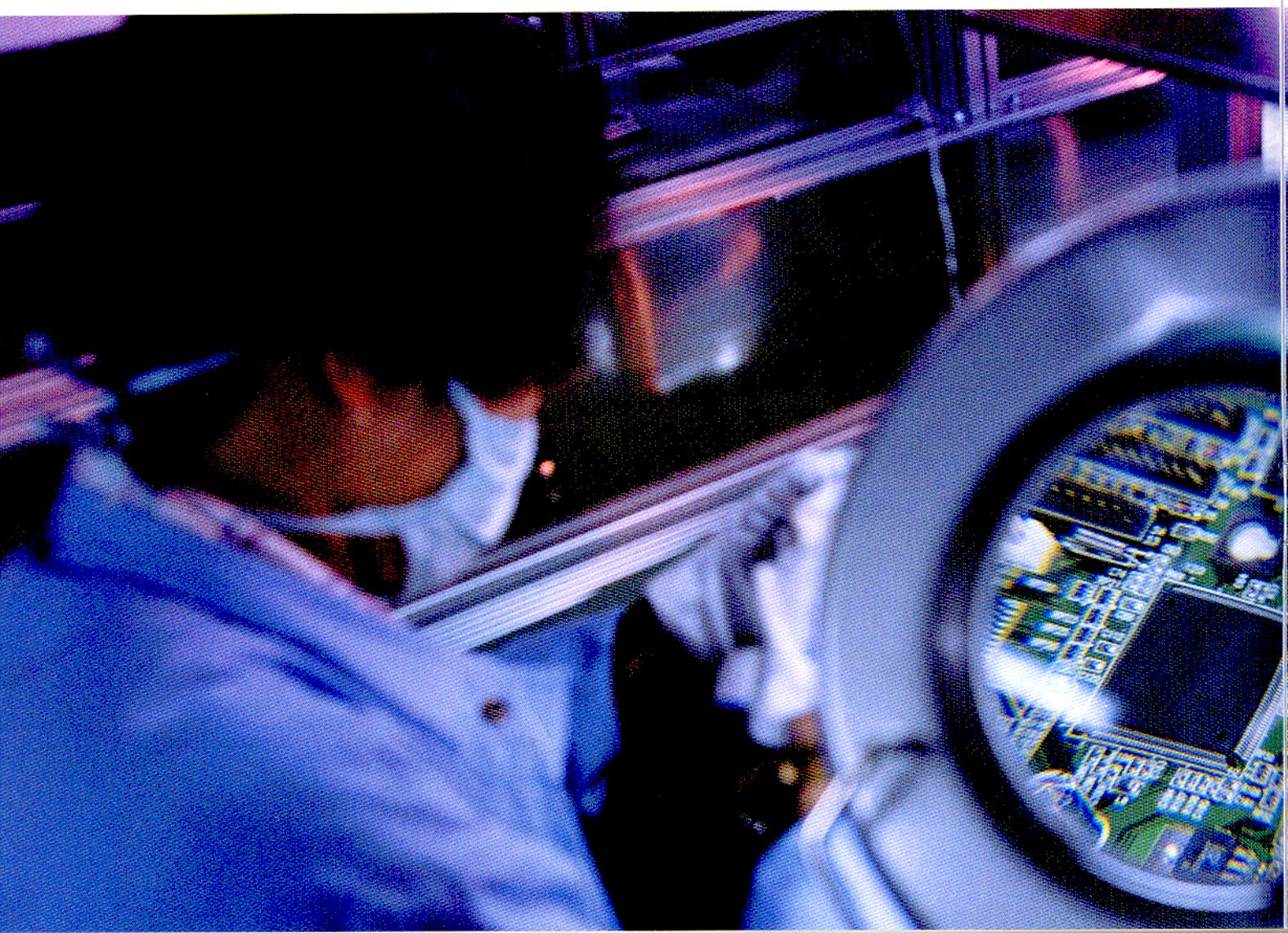
整體而言，截至二〇〇一年底，估計有48%的公司(分別為65%的製造商和45%貿易公司)在內地沒有從事經濟活動。結果顯示有相當多數目、被政府統計處歸納為貿易類的公司，在內地從事製造生產活動，它們實質上既是貿易商，又是製造商。

調查估計，多數公司(68.2%)只從事單一形式經濟活動，部分公司(24.8%)兼營兩種形式，只有7.1%同時進行三種形式經濟活動，即是：在內地投資辦廠、擁有內地工廠設施的管理權和營運控制權、以及與內地工廠訂立外判加工安排。

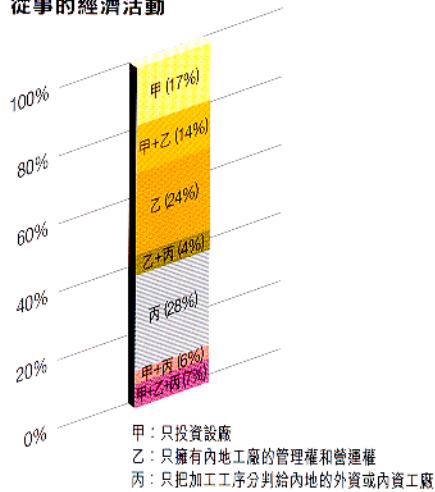
在從事單一形式經濟活動的公司之中，25.5%在內地投資辦廠，34.5%擁有內地工廠設施的管理權和營運控制權，其餘40%與內地工廠訂立外判加工安排。

4 一間製造或貿易公司被視為在內地從事經濟活動，如果它（一）在內地投資設廠；（二）擁有內地廠房的管理權和營運權；或（三）把生產工序分判給內地的外資或內資企業。

5 香港工貿公司通常以獨資或合資方式在內地投資設廠。



圖二：「香港工貿公司」在內地從事的經濟活動



工廠設施

內地工廠替「香港工貿公司」工作的，總數估計達59,000間⁶，其中25,000間為外資企業，34,000間以其他合同形式⁷（例如「三來一補」⁸）為香港工業生產提供服務。

單就廣東省，估計已有53,000間⁹工廠主要集中於珠三角的五個城市（東莞、深圳、中山、廣州、惠州）。故此，廣東省是香港製造業營運最重要的生產基地。在這53,000間工廠之中，21,000間是外資企業，32,000間是以其他合同形式提供加工服務的工廠。在珠三角城市當中，估計

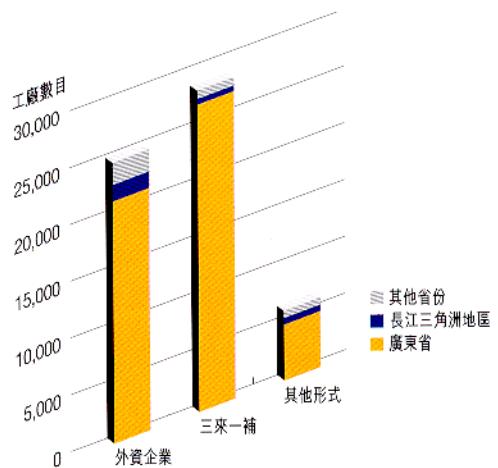
估計有63,000間 「香港工貿公司」在內地 從事經濟活動

- 估計內地共有59,000家工廠為香港工貿公司工作，其中25,000間為外資企業，34,000家以其他合同形式提供生產服務
- 在這59,000間工廠中，53,000間在廣東省（21,000間為外資企業，32,000間以其他合同形式運作）

東莞擁有最多替香港公司工作的工廠，其次為深圳和廣州。

香港的工業生產也進駐廣東省以外的其他地方。估計長江三角洲一帶有2,600間工廠替「香港工貿公司」工作，而其他省份則約有3,000間。

圖三：替「香港工貿公司」工作的內地工廠的估計數目



6 數字根據1,000次bootstrap replications計算，標準差為1,800。

7 部份香港註冊公司與內地工廠建立其他合同形式的關係，例如三來一補。

8 三來一補是指來料加工、來件裝配、來樣加工及補償貿易。

9 數字根據1,000次bootstrap replications計算，標準差為1,400。



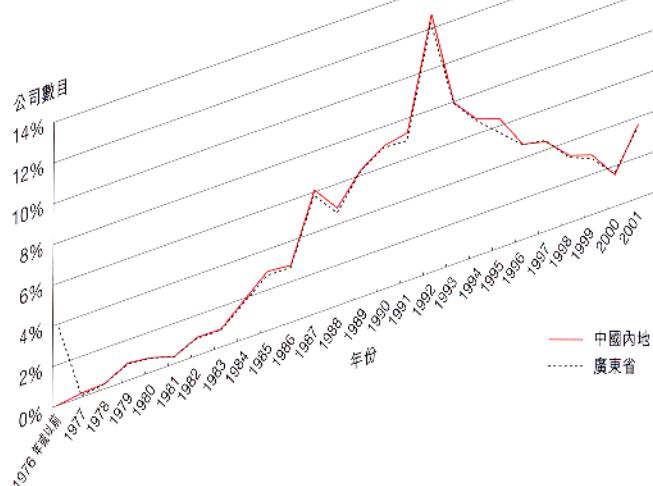
成立第一間內地工廠

大部分「香港工貿公司」選擇在廣東省設立第一間內地工廠。在廣東以外開設第一間內地工廠的只有2.5%；而在內地有經濟活動的「香港工貿公司」之中，沒有在廣東設廠的只佔3.7%。

估計3.8%的「香港工貿公司」早在一九七六年或以前已在廣東開設第一間工廠。自此之後，往廣東投資辦廠的公司越來越多，一九九二年達到最高峰，12.8%的公司就在那一年開設第一間內地工廠。於一九九七年以後開設第一間內地工廠的公司數目，估計為12.6%，其中大部

分是在二〇〇一年進入內地的。這些數字反映，內地經過二十多年發展後，對香港製造業來說仍有很高的增長潛力。

圖四：在內地成立第一間工廠的年份分佈



估計「香港工貿公司」 在內地的製造業活動 僱用達1,100萬工人

- 其中1,000萬工人在廣東省（470萬人受僱於外資企業，559萬人則受僱於以其他合同形式替香港公司工作的內地工廠）

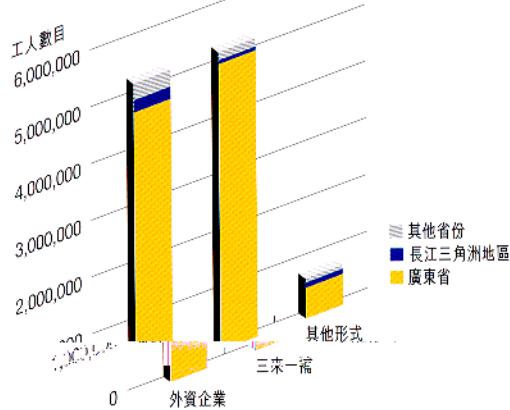
僱用內地工人

直接或間接替「香港工貿公司」工作的內地工人，總數估計達1,100萬人¹⁰。這些「香港工貿公司」包括海外持有和海外資本公司。在1,100萬內地工人之中，估計有1,000萬人¹¹是在廣東省工作。

調查估計，於二〇〇一年，有526萬內地工人直接受僱於「香港工貿公司」成立的外資企業，有596萬工人在內地企業以其他合同形式替「香港工貿公司」工作。在這些工人之中，大約有470萬人受僱於香港公司在廣東省成立的外資企業，另有559萬人在廣東受僱於內地企業以其他合同形式替香港公司工作。

調查估計，內地工廠用人數目的分佈出現偏向性，七成工廠的用人數目低於500，只有很少比例(0.5%)的工廠聘用超過5,000工人。

圖五：替「香港工貿公司」工作的內地工人的估計數目



10 數字根據1,000次bootstrap replications計算，標準差為697,000。

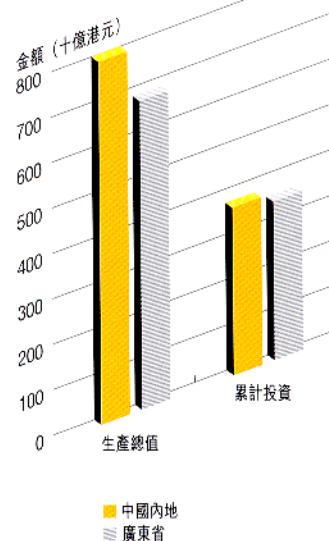
11 數字根據1,000次bootstrap replications計算，標準差為630,000。

累積投資

調查估計，截至二〇〇一年十二月，「香港工貿公司」在內地累計製造業投資金額達港幣3,700億元，其中投放於廣東省金額為港幣3,500億元。

公司累計製造業投資金額的分佈具偏向性，投資金額中位數為港幣800萬元，但平均數為港幣2,800萬元。

圖六：「香港工貿公司」在內地的累計投資金額，以及內地工廠的生產總值



■ 香港僱員情況

總產值

截至二〇〇一年十二月全年，替「香港工貿公司」工作的內地工廠的總產值估計為港幣8,000億元，廣東工廠的總產值為港幣6,800億元。

內地工廠總產值中位數估計為港幣1,800萬元，廣東工廠估計為港幣1,500萬元。部分工廠的生產規模非常大，就所報內地和廣東省工廠資料，工廠總產值最高分別為港幣70億元和50億元。

香港就業

在內地從事經濟活動的63,000間「香港工貿公司」，估計於二〇〇一年在香港共聘用約477,000人。在這63,000間公司之中，46,000間在內地投資辦廠、或擁有內地工廠設施的管理權和營運控制權，在港聘用人數估計為389,000人。這些結果顯示，雖然這些香港公司已把生產工序遷往珠三角地區，但它們對香港就業仍作出相當大的貢獻。

在珠三角工作的員工

於二〇〇一年全年超過一半工作日數在內地的香港員工總數估計達88,000人。其中83,000人是在廣東省工作。

調查估計，在內地全年工作日數過半的香港員工佔公司所有員工的百分比，其數值分佈可以由最小零，以至最大值100。前者表示在內地（包括廣東）從事經濟活動的本地公司不需委派任何香港員工長駐內地（即全年內地工作日數不用超過一半），後者則代表公司的所有香港員工均需長時間逗留內地工作。

■ 香港港口使用情況

產品流向

調查估計，與香港有連繫的內地工廠的產品平均有71%出口，19%轉往其他內地工廠再加工（所謂「轉廠」），剩餘10%在內地銷售。這個結果引証了香港在內地的製造業生產活動是高度出口導向。

所有在內地從事經濟活動的「香港工貿公司」之中，估計有49.3%把全部產品出口，6.9%把全部產品轉往其他工廠，2.5%把全部產品在內地銷售。只有7.6%公司從事上述所有活動，即是：把產品出口、「轉廠」和內銷（見18頁表二）。

有些公司的產品只有兩種流向：17.7%既出口又轉廠；14.7%既出口又在內地市場銷售；1.3%又轉廠又進行內銷。

在沒有產品出口的公司之中，65%把所有產品轉運往其他工廠再加工，23%在內地銷售所有產品。

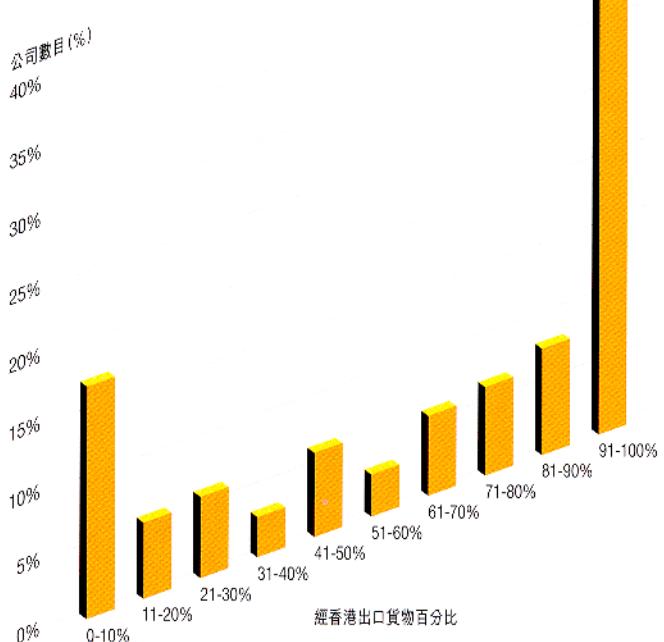


出口經香港港口

在內地從事經濟活動的「香港工貿公司」，其產品大多數經香港出口到世界市場。估計87%這類公司使用香港港口出口。

以價值計，把內地工廠90-100%的產品經香港出口的公司，估計佔這類工貿公司總數的38.8%。此外，估計半數公司經香港出口的產品佔其產品總值80%或以下。

圖七：貨物經香港出口的比率分佈



平均來說，
估計「香港工貿公司」
在內地製造的產品
• 71%出口
• 19%轉往其他在內地的
工廠再加工
• 10%在內地銷售

- 此外，87%的「香港工貿公司」
經香港出口其內地所製產品

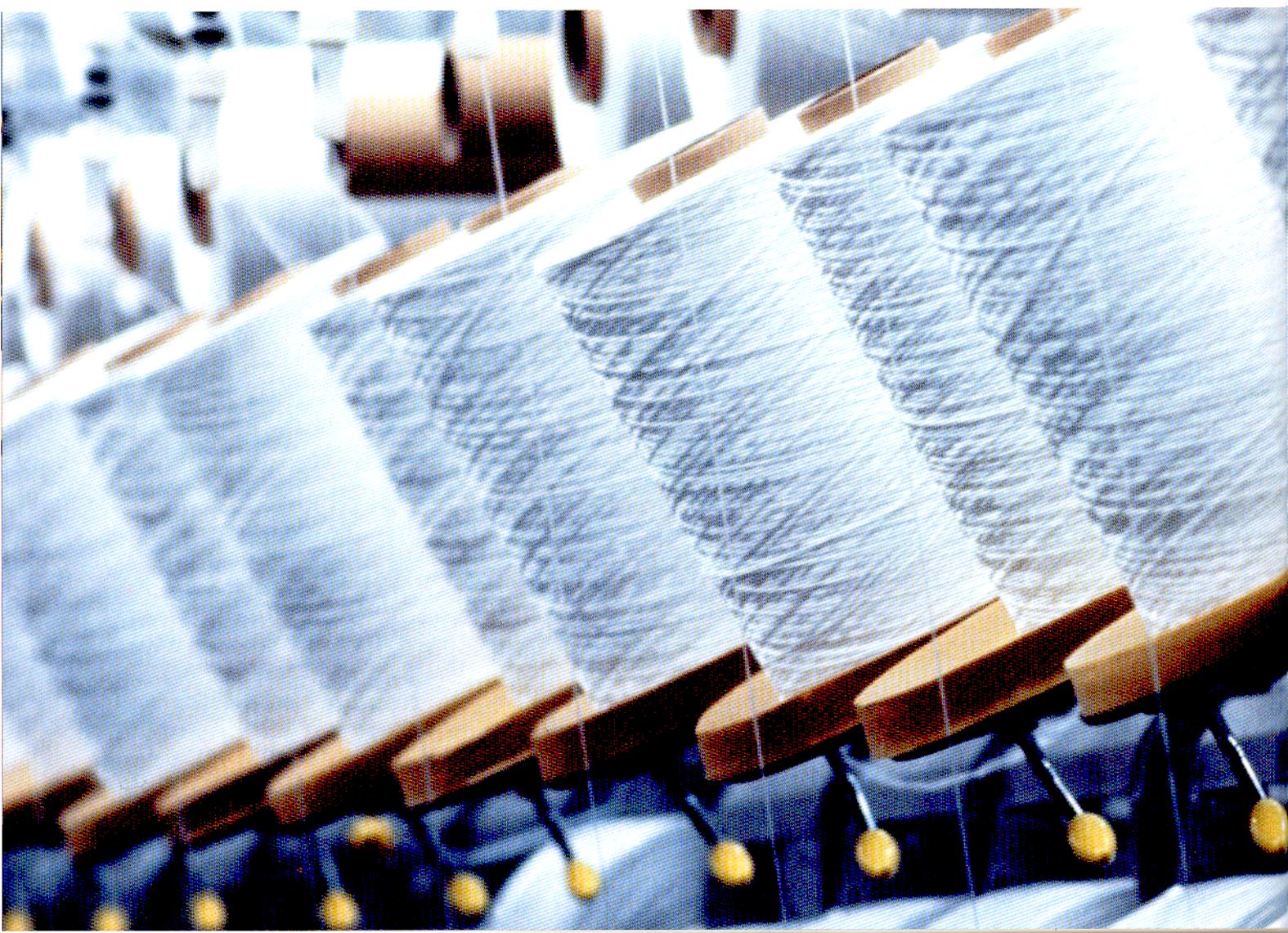
原材料輸入來源

調查估計，「香港工貿公司」內地生產活動所使用的原材料和半成品，大部分是從香港和其他海外市場進口的。平均來說，與香港公司有關連的內地工廠所使用的原材料有49.7%是進口的，16.7%是從內地其他工廠轉過來的（所謂「轉廠」），其餘33.6%是採購自內地供應商。

據估計，12.5%這類公司只從香港和/或海外進口原材料，9.7%只從內地採購，2%只從其他

工廠「轉入」原材料。大約24%公司同時採用三種途徑獲取原材料，即是：「轉廠」、從內地供應商採購，以及從香港和/或海外進口。

有部分公司同時以兩種途徑取得原材料：34.9%從內地供應商，以及從香港和/或海外採購；11.8%從其他工廠「轉入」，以及從香港和/或海外採購；5.3%從其他工廠「轉入」，以及從內地供應商採購。

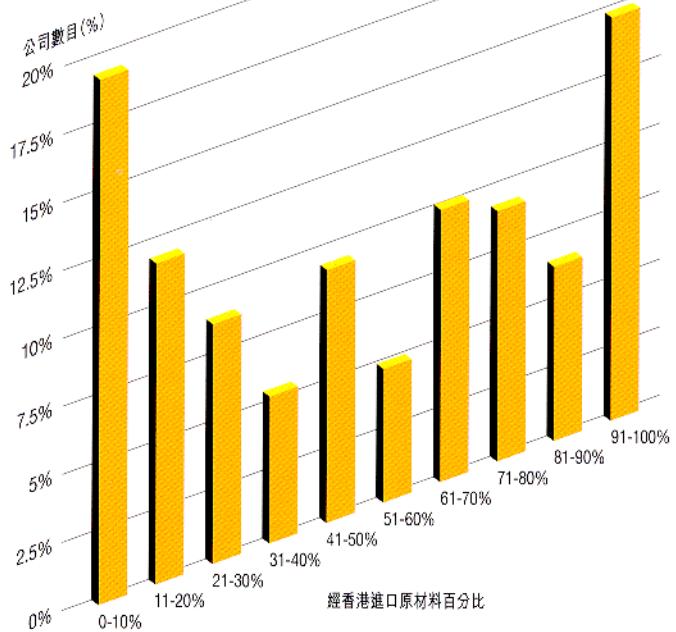


原材料經香港進口

調查結果估計，有78%「香港工貿公司」經香港進口其內地工廠所需的原材料。

有部分公司經香港進口差不多所有的原材料：14.8%公司利用香港港口進口90-100%的原材料。
(見19頁表三)

圖八：原材料經香港進口的比率分佈



平均來說，估計「香港工貿公司」內地生產活動所用的原材料

- 有49.7%是從香港/海外進口
- 16.7%是從內地其地工廠轉來
- 33.6%在內地採購

- 78%的「香港工貿公司」經香港進口其內地工廠所需的原材料

■ 海外投資

調查估計，只有3.7%的「香港工貿公司」在香港和內地以外其他地方設廠投資。二〇〇一年估計數字約為4,700間工廠，合共僱用75萬工人。調查結果估計，23%的工廠設於台灣，6%設於澳門，其餘的設於其他國家。



我們對「香港工貿公司」進行這項調查研究，即

待了關於珠三角和內地其他地方香港製造業運作的規模和性質的重要資料。這項調查的結果說明珠三角是「香港工貿公司」(無論它們被界定為製造商或出入口商)的工業生產基地。

縱然一九九七年亞洲發生金融危機，接著又遇上全球經濟普遍下滑，香港的公司仍然繼續越境投資於工業生產。「香港工貿公司」繼續提供資本和實際的專門技術知識，加固珠三角經濟發展的基礎，協助珠三角建立可能是世界上最

大規模的輕工製造業基地。

香港的經濟之所以會轉型成為製造業的服務

經濟，主要也是因為有了這個工業生產基地。《珠三角製造》研究的第二部分除了會提供關於這方面的更深入資料之外，還會探討其他會給香港製造業公司和貿易公司帶來商機和困難的重要事項。



「香港工貿公司」繼續提供資金和專門技術知識，協助在珠三角建立可能是世界最大規模的輕工製造業基地

詞 彙

補償貿易

補償貿易是由外商提供貸款（可以是金錢、設備或技術）由內地企業用以建設工廠和開發資源。在項目建成後，在商定的期限內，內地企業用產品或其他雙方協定的商品分期償還貸款。

在內地從事經濟活動

由於本研究只集中調查香港註冊公司在內地的製造業生產活動，因此一家公司必須在內地有參與以下三種活動其中之一才算是在內地有從事經濟活動：(一) 在內地有投資設廠、(二) 直接擁有內地廠房的管理權及營運權、或(三) 有把加工工序分判給內地的外資或內資工廠。就本研究而言，如果一家公司未有從事此三項活動其中之一，則他們並不是在內地有從事經濟活動，就算這家公司在內地有參與其他非製造業的商業活動。

外資企業

外資企業是指中外合資經營企業、中外合作經營企業和外商獨資企業。

香港工貿公司

在二〇〇一年十二月在香港按《商業登記條例》登記，並被香港特區政府統計處界定為製造廠商及出口/入口商的公司。

其他合同形式的工業生產活動

其他合同形式的工業生產活動是指與內地工廠進行「三來一補」或其他形式的加工或分判安排。

珠江三角洲

珠江三角洲是指包括廣州、深圳、東莞、惠州、中山、珠海、佛山、江門及肇慶九個城市的區域。

三來一補

三來一補是指來料加工、來件裝配、來樣加工及補償貿易。

附 件

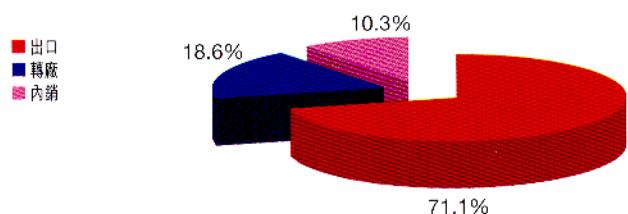
表一：以行業劃分的樣本構成表

行業分類	所有公司	製造業公司	進出口公司
化學及藥品	3.4%	2.5%	3.7%
電子	8.9%	4.8%	10.5%
電器及光學製品	4.1%	3.4%	4.3%
食品及飲品	2.9%	3.4%	2.7%
皮革及橡膠製品	2.7%	1.9%	3.0%
金屬製品及機器	9.5%	10.0%	9.3%
模具製造	2.2%	2.4%	2.2%
塑膠製品	0.0%	7.0%	9.4%
紙品及印刷	6.0%	13.6%	3.0%
玩具	4.3%	1.8%	5.3%
紡織	7.0%	7.1%	6.9%
成衣	6.3%	4.0%	7.2%
鐘表	5.4%	9.0%	4.0%
其他行業	29.5%	29.1%	29.6%
總數	2,936	831	2,105
歸入多種行業分類的公司數目	240	39	201

表二：「香港工貿公司」在內地生產貨品流向

	公司數目 百份比	公司產品流向 (平均數百分比)		
		出口	轉廠	內銷
單一途徑				
100% 出口	49.3%	100%	0%	0%
100% 轉廠	6.9%	0%	100%	0%
100% 內銷	2.5%	0%	0%	100%
兩種途徑				
出口及轉廠	17.7%	53.3%	46.7%	0%
出口及內銷	14.7%	62.6%	0%	37.4%
轉廠及內銷	1.3%	0%	68.0%	32.0%
所有三種途徑				
出口、轉廠及內銷	7.6%	41.8%	33.7%	24.5%
整體加權平均數				
	100%	71.1%	18.6%	10.3%

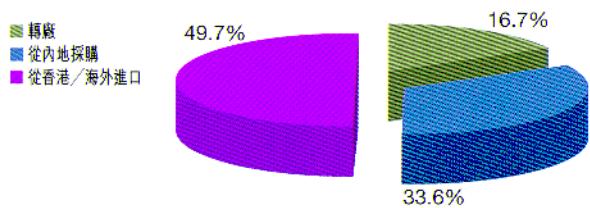
圖九：香港工貿公司在內地生產貨品流向



表三：原材料及半成品來源

	公司數目 百份比	公司數目百份比原材料來源 (平均數百分比)		
		轉廠	從內地採購	從香港/海外進口
單一來源				
100% 轉廠	2.0%	100%	0%	0%
100% 從內地採購	9.7%	0%	100%	0%
100% 從香港/海外進口	12.5%	0%	0%	100%
兩種來源				
轉廠及從內地採購	5.3%	44.2%	55.8%	0%
轉廠及從香港/海外進口	11.8%	41.4%	0%	58.6%
從內地採購及從香港/ 海外進口	34.9%	0%	43.1%	56.9%
所有三種來源				
轉廠、從內地採購及 從香港/海外進口	23.8%	31.5%	24.6%	43.9%
整體加權平均數				
	100%	16.7%	33.6%	49.7%

圖十：原材料及半成品來源



鳴謝

我們謹向以下單位致謝：《珠三角製造—香港製造業的蛻變》督導委員會在研究項目進行期間給予寶貴的意見和指導；香港經濟研究中心主任王于漸教授和他所領導的研究小組以其專業知識和投入致力進行研究分析；以及我們的統籌小組對研究項目所付出的努力和承擔。

最後，如果沒有香港特區政府「創新及科技基金」和31個贊助機構的慷慨支持，《珠三角製造》研究項目就不能順利進行。香港工業總會衷心感激它們對研究項目的承諾和支持。

督導委員會：

羅仲榮先生
金山工業(集團)有限公司主席兼總裁

謝建中先生
美達藥廠有限公司董事總經理

丁午壽先生
開達實業有限公司主席

梁君彥先生
新興織造廠有限公司董事總經理

林健鋒先生
永和實業有限公司董事總經理

戴慧琪女士
香港工業總會總幹事

莊紹樑博士
金山工業(集團)有限公司董事

鍾志平先生
創科實業有限公司董事總經理

盧偉國博士
騰訊科技亞太有限公司董事總經理

陳其鑑博士
新進科技集團有限公司主席及董事總經理

何體樑先生
摩托羅拉，SPS，Global Final Manufacturing
副總裁及董事

黎黃靄玲女士
香港貿易發展局副總裁

鄧觀瑤先生
香港生產力促進局總裁

我們也非常感謝香港貿易發展局首席經濟師
梁海國先生，以及香港生產力促進局工商典
範科副總裁宋兆麟先生對研究項目給予建設
性的意見。

研究小組：

香港經濟研究中心
王于漸教授
香港大學經濟及工商管理學院院長及
經濟教授

邵啟發博士
香港經濟研究中心副主任

黃文元博士
香港大學商學院副教授

蔡小慧女士
香港經濟研究中心附屬研究員

香港工業總會統籌小組：

戴慧琪女士
總幹事

潘婉華女士
工業事務暨研究科幹事

譚佐平先生
工業事務暨研究科高級研究主任

馮學海先生
工業事務暨研究科研究主任

韓明煥小姐
工業事務暨研究科項目經理

主要贊助機構(按英文字次序排列)：

金山工業(集團)有限公司
萬力半導體香港有限公司
新進科技集團有限公司
創科實業有限公司

贊助機構(按英文字次序排列)：

雅田實業有限公司
Cali Enterprises Ltd.
大新銀行有限公司
肇豐紡織有限公司
富士高實業控股有限公司
通用製造廠有限公司
權智(國際)有限公司
港陸實業有限公司
鎮泰有限公司
JMI精美工業有限公司
德昌電機工業製造廠有限公司
建樂士企業有限公司
光榮電業有限公司
力勁機械廠有限公司
樂庭實業有限公司
李錦記有限公司
飛達帽業控股有限公司
萬利玩具
半島針織廠有限公司
運年錶業有限公司
飛利浦電子香港有限公司
新科實業有限公司
新興織造廠有限公司
聯業製衣有限公司
精電有限公司
永泰製衣實業有限公司
和富塑膠有限公司



香港工業總會

二零零二年十一月